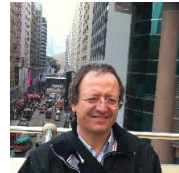


via Cipriani, 6 - 06012 Città di Castello  
Telefono abitazione : +39 075 8556714  
Ufficio : + 39 075 8610611  
Cellulare : + 39 348 6656352  
e-mail: [paologuerriero.carloni@gmail.com](mailto:paologuerriero.carloni@gmail.com)



---

## **ESPERIENZE PROFESSIONALI**

### **2001/adesso RETE NAZIONALE PROFESSIONISTI DELLA CRISI**

**Presidente Comitato Tecnico** Esperienza di interventi in qualità di advisor in concordati preventivi, accordi di ristrutturazione dei debiti, piani attestati, composizioni negoziate della crisi, concordati liquidatori semplificati, nella redazione di piani industriali, come attestatore di piani di risanamento, con ruoli esecutivi, con deleghe operative, come consigliere indipendente rappresentando i Fondi di Private Equity nelle società da loro partecipate. Gestito vendite di aziende da/a fondi di investimento.

Iscritto all'albo dei dottori commercialisti, dei revisori legali presso il ministero della giustizia e degli esperti della crisi d'impresa presso la camera di commercio.

---

### **2017/adesso NARDI**

**San Giustino**

**Amministratore Unico** di Nardi (Produttore di Macchine Agricole), precedentemente Presidente e Amministratore Delegato e prima ancora Amministratore Delegato, con responsabilità di conto economico e piene deleghe operative. In questo ruolo ho gestito la riorganizzazione dell'azienda dalla crisi alla ristrutturazione, fino al rilancio e alla crescita. In questo periodo il fatturato è cresciuto così come l'EBITDA mentre il risultato netto è stato positivo per 4 anni di seguito (2019-2020-2021-2022). Il piano concordatario è stato omologato con il 93.6% di voti favorevoli, mentre l'accesso alla CIGS nuova normativa ha permesso, contrariamente alle ipotesi iniziali (80/85 unità su 100 in esubero), di mantenere in attività tutti i dipendenti (oggi 65) in organico. L'azienda, avviata verso la liquidazione, è rimasta in vita e decorsi oltre 3 anni dall'omologa ha rispettato l'esecuzione del debito concordatario.

---

### **2010/2016 ALBIS**

**Biella/Tel Aviv**

**Amministratore Delegato** di Albis International, posizione che riporta direttamente alla Presidenza, espressione della proprietà del Gruppo con responsabilità di conto economico e piene deleghe operative. Il mio ruolo ha inizio a Marzo 2010 nella Newco nata dal conferimento di attività e passività della Albis s.p.a. in concordato preventivo in continuità ex art. 161 L.F. con l'erogazione di € 6.5M di nuova finanza da parte del ceto bancario e la dilazione in 10 anni del rimborso dei debiti finanziari. La società opera nel settore del tessuto non tessuto (componenti per pannolini), con un fatturato di € 35 milioni, 100 dipendenti nei segmenti chemical bonding e spun bonding (polimero, vari clienti).

---

### **2007/2011 SOLFER**

**Perugia/Barcellona**

**Direttore Generale** del Gruppo Solfer, società industriale produttrice di silenziatori e componenti metallici per il settore automotive (Honda, Yamaha, BMW) con 3 stabilimenti produttivi (Perugia, Chieti e Barcellona). La posizione riportava alla Presidenza, con responsabilità di conto economico e piene deleghe operative. Nel mio primo anno la società ha aumentato il fatturato, l'EBITDA (da 4.2% a 8.8%) con un Cash Flow positivo (4.1% del fatturato) con investimenti (4.7% del fatturato). Il miglioramento di efficienza ha permesso all'azienda di superare l'anno di grave recessione (2009) e limitare i danni dovuti alla forte riduzione del fatturato (-50%). Nel 2010 l'azienda è tornata in utile.

---

### **2004/2007 ONIX**

**Siena**

**Amministratore Unico** di Jammy, società appartenente al Gruppo Onix, con un fatturato di 16 milioni e 150 dipendenti. Durante tale periodo parte delle fonti produttive sono state spostate all'estero (Cina, Tunisia e Turchia) per ottenere significativi risparmi di costo, a inizio 2006 è stata acquisita Dolce e Gabbana come cliente e a metà anno la società è stata ceduta a un gruppo industriale con il quale ho continuando a collaborare. Le attività sono state trasferite ad una nuova società, proponendo un concordato con cessione dei beni ai creditori da me predisposto e approvato dal Tribunale di Arezzo.

**2000/2001 MALO Firenze/Isernia**

**Direttore Generale** di Manifatture Associate Cashmere (60 milioni di Euro di fatturato e 400 dipendenti), operante con i marchi **Malo** e **Gentryportofino**, con l'obiettivo di sviluppare il piano di ristrutturazione e l'integrazione della società post acquisizione nel gruppo **IT Holding**, quotata dal 1997 alla Borsa di Milano, con un fatturato di 500 milioni di Euro con 35 società e 2.000 dipendenti. L'impossibilità di convincere la proprietà a ridurre il numero di negozi (20 dei quali 19 che generavano perdite) e di sviluppare l'orientamento alla profittabilità mi ha portato all'uscita dal gruppo.

---

**1997/2000 HANGARTNER Verona/Varese**

**Amministratore Delegato e Direttore Generale** delle due società italiane del Gruppo **Hangartner**, azienda leader nel settore delle spedizioni e del trasporto intermodale, con un fatturato di 30 milioni di Euro sviluppato nelle 5 sedi operative di Cassano, Verona, Udine, Pomezia e Bari, per un totale di 70 dipendenti. **Membro del Comitato Esecutivo di Gruppo** con riporto diretto al C.E.O. ad Aarau (Zurigo), rimanendo anche dopo l'uscita dal gruppo e fino al 2002 membro del CDA. Ho portato avanti con successo il turnaround della società dopo aver ereditato una perdita di 5 milioni di Euro del 1997.

---

**1997 BOLTON MANITOBA Milano**

**Direttore Amministrazione, Finanza e Controllo** di Manitoba, società operante nel settore detergenti con prodotti quali WC Net e Omino Bianco (100 milioni di Euro di fatturato e oltre 200 dipendenti), appartenente al Gruppo Bolton. Responsabile di un reparto di 30 persone, membro del Comitato Esecutivo, riportando all'Amministratore Delegato.

---

**1995/1996 DEL MONTE Milano**

**Direttore Amministrazione, Finanza e Controllo** della consociata italiana di Del Monte (130 milioni di Euro di fatturato e oltre 300 dipendenti). Coinvolto nel progetto di fusione e riorganizzazione delle tre società del gruppo in Italia nell'obiettivo di raggiungere sinergie di costo. Responsabile di un reparto di 33 persone, **membro del CDA** riportando all'Amministratore Delegato.

---

**1991/1995 MARS Pavia**

**Financial Controller** di Mars Italia, consociata italiana del gruppo Mars Inc. (200 milioni di Euro di fatturato), oggi denominata. Coinvolto in numerosi progetti sia in Italia che all'estero e nell'acquisizione ed integrazione di un'azienda. Nel 1992/93 responsabile dello sviluppo di una rete di concessionari per la distribuzione al dettaglio. Responsabile di 22 persone, riportando al Direttore della Divisione Servizi. Dal 1994 nominato anche membro del Comitato Esecutivo.

---

**1985/1991 CARNAUD METALBOX Parma/Reading/Bruxelles**

**Controller di Divisione** per 2 delle 5 divisioni del Gruppo, poi dal 1987 nominato **Tesoriere** delle 3 società italiane (100 milioni di Euro di fatturato), gestendo un indebitamento a breve termine intorno ai 40 milioni di Euro. Dal 1988 responsabile anche dei servizi amministrativi (contabilità clienti e fornitori), coordinando 12 persone. Promosso **Dirigente** nel mese di giugno 1989. Trasferito a Reading (UK) nel Group Coordination Center. Nel 1990 nominato responsabile del reporting finanziario di gruppo con sede a Bruxelles.

1984/85 MBA presso l'Università Bocconi di Milano. Borsa di studio per la frequenza del corso.

1983 Dottore Commercialista. Dal '97 iscritto all'Albo e dal '98 al Registro dei Revisori Contabili.

1982 Laurea in Economia e Commercio con 110/110, in corso, presso l'Università di Perugia.

Ottima conoscenza dell'Inglese, buona di Francese, Spagnolo e Tedesco.

---

Nato a Roma il 7/10/1958, coniugato, 3 figli